

はじまりは  
ひとつの  
アイデアから

1

# ディズニー

どうやってディズニーはブランド化を進めてきたのか

# Disney

ローウィ・バンディ・シコル = 著 ちよ

シー エス  
C・S・ジェニングス = 絵

なが せ ひ な やく  
永瀬 比奈 = 訳

はじまりは  
ひとつの  
アイデアから

1

デイズニー

# もくじ

1	ウォルト・ディズニーの子ども時代 .....	10
2	ハリウッドへ .....	15
3	ミッキーマウスと白雪姫 <small>しらゆきひめ</small> .....	24
4	いかにしてディズニーは株式 <small>かぶしき</small> を公開したか .....	31
5	ディズニーランドの魔法 <small>まほう</small> .....	40
6	ディズニー・ブランド .....	51
7	とにかく大変な時期 .....	54

8	101の改善 <small>かいぜん</small> .....	59
9	マイケル・アイズナーの荒 <small>あらか</small> っぽいやり方 .....	66
10	ディズニーを救え！ .....	73
11	100年後 .....	83
	ウォルト・ディズニー・カンパニーの歴史 .....	94
	出典 .....	98
	参考文献 .....	100

# 1

## ウォルト・ディズニーの子ども時代



ウォルター・イライアス・ディズニーは、1901年12月5日に、イリノイ州シカゴの治安の悪い地域ちいきで生まれた。ウォルト（ウォルターの愛称あいしょう）が5歳さいのとき、ディズニー一家は、ミズーリ州マーセリンの40エーカー（約0.16平方キロメートル）の農場に引越した。ウォルトはそこで、両親のイライアスとフローラ・ディズニー、それから4人の兄妹きょうだい、ハーバート（12歳上さい）、レイモンド（10歳上さい）、ロイ（8歳上さい）、ルース（2歳下さい）と暮らした。

ウォルトは、とても幸せな子ども時代を過ごし、農場



「好奇心こうきしんさえあれば、おもしろいことはいくらでも見つかる」

—ウォルト・ディズニー

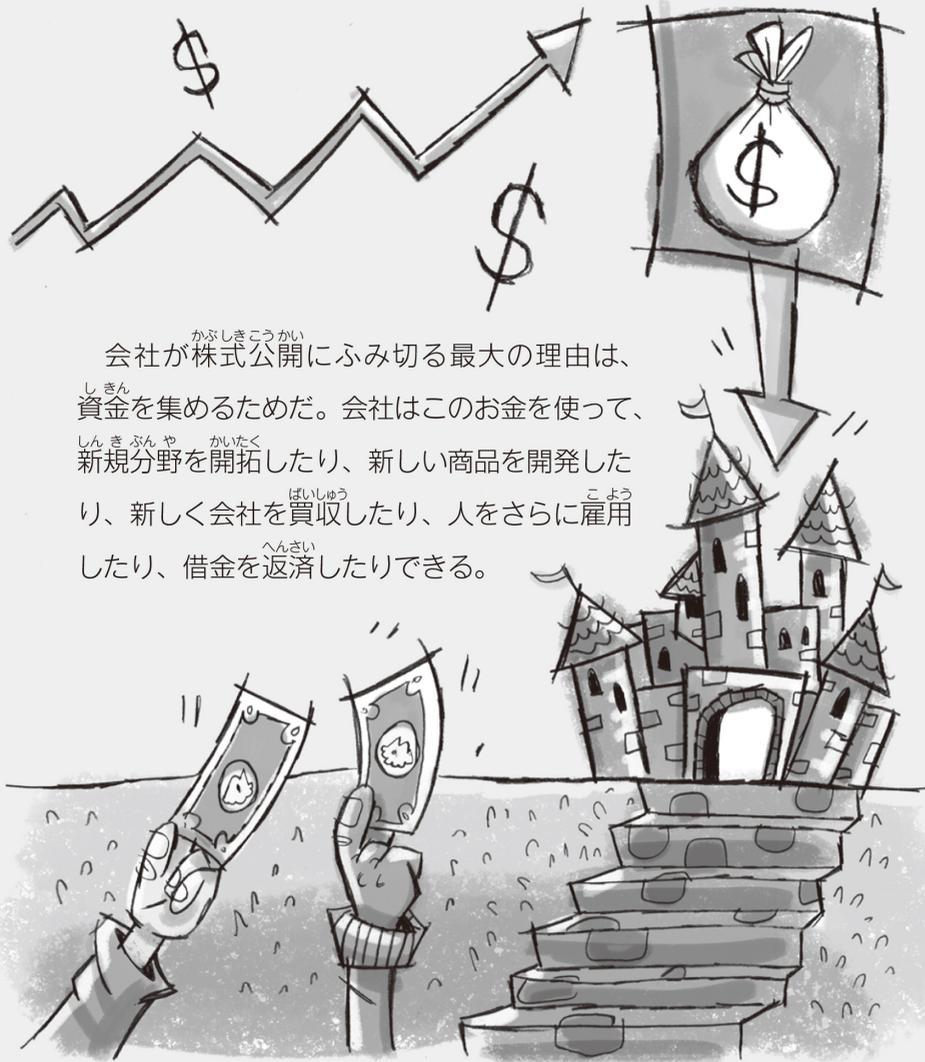


での暮らしが気に入っていた。動物たちや自然に囲まれているのも楽しかったし、わくわくするような新しい場所に人々を運ぶ汽車にも魅了みりょうされた。ウォルトの汽車好きは、どうやらおじのマイク・マーティンの影響えいきょうがあったようだ。おじはマーセリンとアイオワ州フォートマディソンとのあいだを運行している蒸気機関車じょうき きかんしゃの機関士だった。

ご想像そうぞうどおり、ウォルトはとても創造力そうぞうりょくがあり、好奇心こうきしん旺盛な子どもだった。好きなのは絵を描くこと。彼は農場の動物や、蒸気じょうきを上げてマーセリンの町を走る汽車をよく描いた。ときには、家のわきの壁かべに真っ黒なタールで描いたり、宿題に落書きらくがきしたりするなど、描いてはいけないところに描くこともあった。

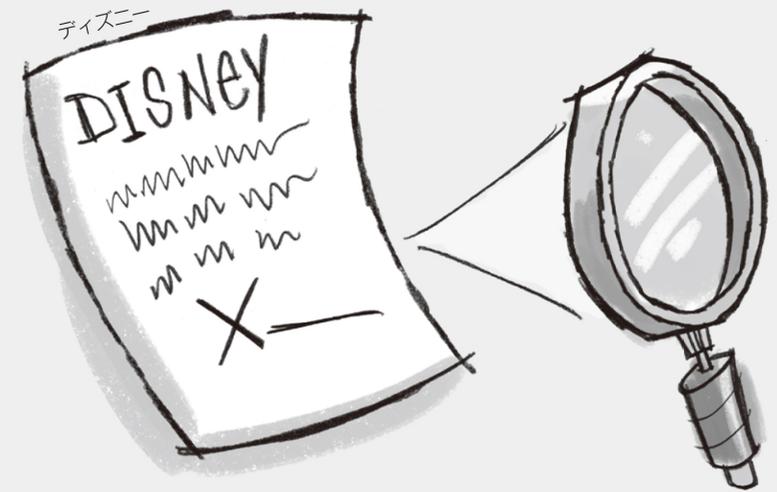
ウォルトが9歳さいのとき、父親のイライアスが病気になった。イライアスはこれ以上、農場を経営けいえいしていくことができなくなり、一家でカンザスシティに引越ひっこすことに決めた。ウォルトはショックだった。農場を離はなれた

## なぜ会社は株式を公開するの？



会社が株式公開にふみ切る最大の理由は、資金を集めるためだ。会社はこのお金を使って、新規分野を開拓したり、新しい商品を開発したり、新しく会社を買収したり、人をさらに雇用したり、借金を返済したりできる。

いいことづくめに聞こえるかもしれないが、大変なこともある。会社が株式公開すると、多くの（ときには何千万人という）人たちが会社を少しずつ所有することになる。さらに、公開会社は、証券取引委員会（SEC）と呼ばれる米国政府の部門によって定められた規則と規制に従わなければならない。



SECの仕事は、あらゆる不正行為から株主を保護することだ。SECは、すべての公開会社が従わなければならない厳しい規則と規制を作成し、実施している。

中には、株式公開することが、こういった規則や規制に従ったり、会社の情報を一般に公開したりする努力に見合わないと思う会社もある。

# ウォルト・ディズニー・カンパニーの歴史

- 1901年 ウォルト・ディズニー、イリノイ州シカゴで12月5日に生まれる。
- 1922年 ウォルト・ディズニーとアブ・アイワークス、アニメーション作品を作る、ラフォグラム・フィルムを立ち上げる。制作費をまかなえるだけのアニメーション映画が売れず、破産宣言をする。
- 1923年 ウォルト、ハリウッドに移って、兄のロイと組み、ディズニー・ブラザーズ・カートゥーン・スタジオを立ち上げる。
- 1926年 ディズニー・ブラザーズ・カートゥーン・スタジオ、ウォルト・ディズニー・スタジオに社名変更する。
- 1928年 ウォルト、ミッキーマウスを創作する。ウォルト・ディズニー・スタジオは、初の音声つきアニメーション映画となる、『蒸気船ウィリー』を発表する。
- 1929年 ウォルト・ディズニー・スタジオ、ウォルト・ディズニー・プロダクションズに社名変更する。ミニーマウスやグーフィーといった、新しいキャラクターが登場する。
- 1932年 ウォルト・ディズニー・プロダクションズ、初のカラーアニメーション映画を公開する。

- 1937年 ウォルト・ディズニー・プロダクションズ、初の長編アニメーション映画、『白雪姫』を公開する。
- 1940年～1953年 ディズニー、『ファンタジア』（1940年）、『ピノキオ』（1940年）、『ダンボ』（1941年）、『バンビ』（1942年）、『シンデレラ』（1950年）、『ピーター・パン』（1953年）を含む、新しいアニメーション長編映画を次々と公開。これらの映画が会社の価値を高めるのに役立つ。
- 1954年 ディズニーの初のテレビ番組が放映される。
- 1955年 ディズニーランドがオープンする。
- 1957年 ウォルト・ディズニー・プロダクションズ、11月12日に株式を公開する。
- 1964年 ディズニー、1960年代最大にして、初の実写とアニメーションを組み合わせた映画、『メリー・ポピンズ』を公開。アカデミー賞の13部門にノミネートされ、オスカーを5つ獲得する。
- 1966年 ウォルト・ディズニー、肺がんのため65歳で亡くなる。
- 1971年 ウォルト・ディズニー・ワールドがオープン。ロイ・ディズニー、同年に亡くなる。
- 1971年～1983年 ウォルト・ディズニー・プロダクションズがつまづく。会社が適任のCEOを探す中、売り上げは落ち、株価は下落する。
- 1984年 マイケル・アイズナー、CEOとなる。ディズニーの株価は、1株あたり1ドル前後。ディズニーは、初めて映画をVHSビデオテープで発売。
- 1986年 ウォルト・ディズニー・プロダクションズ、ウォルト・